Photo: Simone Lalive d'Epinay, Chief Corporate Services + Development Officer, lors d'une réunion avec l'équipe Finance.

# Comptes annuels 2025

**Switzerland Global Enterprise (S-GE) a fourni des prestations de grande qualité malgré une demande en forte hausse, et honoré avec succès ses mandats de promotion des exportations et de la place économique. Les comptes annuels de S-GE présentent une situation financière stable. En effet, les fonds fédéraux et cantonaux ont pu être utilisés efficacement au profit des entreprises et de la place économique et d'innovation suisses. S-GE a augmenté le produit issu des ventes de prestations par rapport à l'année précédente et l'utilise pour couvrir les coûts clients. En 2025, S-GE a financé avec le capital de l'organisation une réduction temporaire sur des prestations destinée aux entreprises suisses touchées par les droits de douane américains élevés.**

Dans le cadre de la promotion des exportations, 7237 entreprises ont bénéficié d'un soutien en 2025, soit 9 % de plus que l'année précédente (6642 entreprises). L'augmentation de la demande résulte, d'une part, de la forte incertitude due aux évolutions géopolitiques et, en particulier, aux droits de douane américains. D'autre part, les nouveaux accords de libre-échange ont entraîné un besoin accru de soutien aux entreprises pour leur permettre de mieux profiter des nouvelles opportunités qui se présentent. Dans le cadre de la promotion de la place économique, S-GE a transmis aux cantons 92 projets d'implantation et d'innovation (année précédente: 86). La majeure partie des projets (81 %) concernait des entreprises cibles issues des écosystèmes d'innovation stratégiques. S-GE a ainsi poursuivi son approche sélective en matière de promotion de la place économique et contribué efficacement à la capacité d'innovation de la Suisse. Grâce à ses prestations, S-GE a contribué durablement à la fois à la promotion des exportations et à la promotion de la place économique. C'est également ce que confirment de nouvelles études menées en 2025: selon une étude de l'institut de conseil économique Swiss Economics commandée par S-GE, chaque franc investi par la Confédération génère 34 francs de chiffre d'affaires supplémentaire à l'exportation. Dans le domaine de la promotion de la place économique, une étude de S-GE – basée sur des données officielles des cantons – montre que chaque franc investi dans la promotion de la place économique génère six francs de recettes fiscales supplémentaires. En outre, les enquêtes clients externes régulières confirment toujours l'impact très élevé des prestations d'exportation.

**Indemnités de la Confédération et des cantons**

Les comptes annuels 2025 font état de moyens fédéraux d'un montant total de 26,2 millions de francs (27,1 millions de francs pour l'exercice précédent). Ce montant inclut notamment 0,8 million de francs pour le mandat supplémentaire Infrastructures. En outre, dans le cadre du mandat de base Promotion de la place économique, S-GE a reçu un financement des cantons de 1,2 million de francs, qui correspond au même montant que l'année précédente. En plus des montants susmentionnés, 10,6 millions de francs ont été alloués au réseau extérieur, c'est-à-dire aux Swiss Business Hubs implantés dans les ambassades (11,06 millions de francs l'année précédente). Ces fonds sont utilisés en grande partie pour le paiement des salaires des collaboratrices et collaborateurs des Swiss Business Hubs. Les fonds sont directement transférés du DFAE au réseau externe et ne figurent donc pas dans les présents comptes annuels.

En 2025, des fonds fédéraux d'un montant de 2,2 millions de francs ont été alloués pour la Commission foires et projets (MPK). La MPK fonctionne de manière indépendante, mais dont S-GE assume le secrétariat et la tenue des comptes.

**Hausse du produit des ventes de biens et prestations**
Le produit des ventes de biens et prestations s'est élevé à 12,9 millions de francs (2024: 10,7 millions). Il convient de souligner l'augmentation du chiffre d'affaires du conseil (+48 %): ce chiffre d'affaires record s'explique principalement par le nombre élevé de projets qui ont permis de soutenir les clientes et clients directement sur le marché cible. Un programme d'encouragement du canton de Berne pour les entreprises concernées par les droits de douane américains (bons en faveur de PME bernoises pour les prestations de S-GE, financés par le canton de Berne) a également contribué à ce chiffre d'affaires élevé. Sur les salons, S-GE a enregistré une hausse (+10 %) en raison de la demande toujours croissante. Le recul des autres produits d'exploitation s'explique principalement par des ajustements de valeur sur les créances clients: au cours de l'exercice 2025, un ducroire a été constitué (21 600 francs), tandis que l'année précédente un ducroire avait pu être dissous (80 800 francs). Avec 1,1 million de francs, les cotisations des membres en 2025 ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente.

**Coûts directs**
Au total, les coûts directs s'élèvent à 9,7 millions de francs, soit une hausse de 1,9 million de francs ou 25 % par rapport à l'année précédente. Ces coûts ont donc augmenté de manière à peu près proportionnelle à la forte hausse du chiffre d'affaires.

**Charges de personnel**
Avec 18,6 millions de francs, les charges de personnel ont augmenté de 0,3 million de francs, soit 1,6 % de plus que l'année précédente. Les coûts supplémentaires résultent de l'effectif légèrement plus élevé (pour couvrir la demande en forte hausse). Fin 2025, S-GE employait au total 119 collaboratrices et collaborateurs sur les sites de Zurich, Renens et Lugano (contre 117 l'année précédente), soit 108,4 postes en équivalent temps plein (contre 106,8 l'année précédente).

## Évolution des fonds et capital de l'organisation

S-GE dispose de cinq fonds liés: le fonds Promotion des exportations, le fonds Promotion de la place économique, le fonds Infrastructures, le fonds Cleantech et le fonds Projets et foires tiers de la MPK.

Comme prévu, une partie du fonds Promotion des exportations a été utilisée en 2025 et s'élevait à 0,8 million de francs (–0,6 million de francs) à la fin de l'année. Cela a permis de répondre à la forte demande de la clientèle. Dans le cadre du mandat de base Promotion de la place économique, l'ensemble du portefeuille de fonds, soit plus de 0,35 million de francs, a été utilisé au cours de l'exercice en cours en raison de la réduction des ressources fédérales.

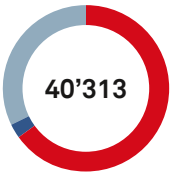
Dans les mandats supplémentaires Infrastructures et Cleantech, les avoirs du fonds s'élèvent respectivement à 65 000 et 45 000 francs. Ces avoirs de fonds seront utilisés pour les dépenses début 2026, lorsque le financement fédéral disponible sera moins élevé. Le fonds Projets et foires tiers de la MPK a été alimenté. Tous les fonds se situent dans la fourchette des valeurs autorisées.

Le capital de l'association S-GE fait partie du capital de l'organisation et est alimenté par les cotisations des membres. Il sert à financer les activités de l'association dans le cadre de ses missions de base, à assurer la stabilité financière de l'association, à offrir une marge de manœuvre financière en période de crise et à renforcer les mesures en faveur de la clientèle dans le cadre des priorités annuelles fixées ainsi qu'à soutenir les mandats de prestations. En 2025, 0,4 million de francs ont été alloués (0,9 million de francs l'année précédente) au développement stratégique de l'organisation, en particulier pour la numérisation des services à la clientèle. Fin 2025, le ratio de fonds propres (y compris le capital des fonds) était de 56,6 %, la situation de trésorerie reste solide.

## Appréciation des risques

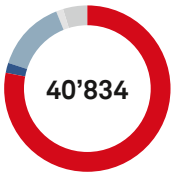
Le comité financier, d'audit et de gestion des risques évalue la situation en matière de risques une fois par trimestre et n'a constaté, au cours de l'exercice écoulé, aucun risque susceptible d'affecter les comptes annuels et le reporting de l'entreprise. Pour réduire tout risque et effet négatif éventuel, des mesures préventives de précautions internes adaptées sont prises afin de tenir les comptes et de procéder à leur bouclement selon les procédures actuelles.

**Provenance des fonds 2025, tous mandats de prestations**
en milliers CHF 40'313, après TVA




| | |
|---|---|
| Moyens fédéraux | 26'216 |
| de cela | |
| – Promotion des exportations | 18'526 |
| – Cleantech | 546 |
| – Infrastructures | 787 |
| – Promotion de la place économique | 4'120 |
| – MPK | 2'237 |
| Moyens cantonaux | 1'202 |
| Produits clients | 12'895 |

**Utilisation des fonds 2025, par mandat de prestation**
en milliers CHF 40'834




| | |
|---|---|
| Export | 31'913 |
| Infrastructures | 833 |
| Invest | 5'683 |
| Cleantech | 538 |
| Divers | 1'867 |

# Bilan

au 31 décembre 2025 (en CHF)

| ACTIFS | ANNEXE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Liquidités | 2.1 | 4’438’380 | 4’899’546 |
| Créances résultant des ventes de biens et prestations | 2.2.1 | 1’105’402 | 521’662 |
| Autres créances à court terme | 2.2.2 | 940’646 | 484’282 |
| Actifs transitoires | 2.3 | 1’708’771 | 3’652’958 |
| **Actif circulant** | | **8’193’199** | **9’558’448** |
| | | | |
| Immobilisations corporelles | 2.4.1 | 10’473’007 | 10’845’106 |
| **Immobilisations financières** | | **10’473’007** | **10’845’106** |
| **TOTAL ACTIFS** | | **18’666’206** | **20’403’554** |

| PASSIFS | ANNEXE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Engagements résultant d’achats de biens et prestations | 2.5.1 | 1’405’031 | 1’833’177 |
| Autres engagements à court terme | 2.5.2 | 520’824 | 757’683 |
| Provisions à court terme | 2.6 | 609’000 | 650’000 |
| Passifs transitoires | 2.7 | 4’064’550 | 4’575’037 |
| **Capitaux étrangers à court terme** | | **6’599’405** | **7’815’897** |
| | | | |
| Dette financière à long terme soumise à intérêts | 2.8 | 1’500’000 | 1’500’000 |
| **Capitaux étrangers à long terme** | | **1’500’000** | **1’500’000** |
| | | | |
| Capital des fonds | | 999’984 | 1’928’099 |
| **Capital des fonds** | | **999’984** | **1’928’099** |
| **Capitaux étrangers et capital des fonds** | | **9’099’389** | **11’243’996** |
| | | | |
| Capital social | 2.9 | 4’900’006 | 4’900’006 |
| Capital lié | | 4’666’811 | 4’259’552 |
| – Bénéfice reporté (promotion des exportations) | | 997’799 | 997’799 |
| – Bénéfice reporté (promotion de la place économique) | | 249’450 | 249’450 |
| – Bénéfice reporté (capital de l’association) | | 3’012’303 | 3’899’903 |
| – Résultat annuel (variation du capital de l’association) | | 407’259 | –887’600 |
| **Capital de l’organisation** | | **9’566’817** | **9’159’558** |
| **TOTAL PASSIF** | | **18’666’206** | **20’403’554** |

# Compte de profits et pertes

du 1er janvier au 31 décembre 2025 (en CHF)

| PRODUIT D'EXPLOITATION | ANNEXE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Contributions du secteur public | 2.10 | 27'418'231 | 28'322'939 |
| Produits résultant des ventes de biens et prestations | 2.11 | 12'894'830 | 10'714'015 |
| **Produit d'exploitation** | | **40'313'061** | **39'036'954** |

| COÛTS DIRECTS | | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Coûts directs** | 2.12 | **9'702'778** | **7'778'378** |

| CHARGES D'EXPLOITATION | ANNEXE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Charges de personnel | 2.13, 2.13.1 | 18'649'580 | 18'356'072 |
| Charges matérielles | 2.14 | 12'113'117 | 12'346'758 |
| Amortissements | | 372'099 | 372'099 |
| **Charges d'exploitation** | | **31'134'796** | **31'074'929** |
| **Résultat d'exploitation** | | **–524'513** | **183'647** |

| RÉSULTAT FINANCIER | | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Charges financières | | 53'071 | 69'373 |
| Produits financiers | | –56'728 | –54'171 |
| **Résultat financier** | | **–3'657** | **15'202** |
| **Résultat avant variation du capital des fonds** | | **–520'856** | **168'445** |

| VARIATIONS DU CAPITAL DES FONDS | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Variation du capital des fonds | 928'115 | –1'056'045 |
| **Variations du capital des fonds** | **928'115** | **–1'056'045** |
| **Résultat de l'exercice avant affectation au capital de l'organisation** | **407'259** | **–887'600** |
| ***Affectation (–) / utilisation (+) du capital de l'association*** | ***–407'259*** | ***887'600*** |
| | ***0*** | ***0*** |

# Etat des flux de trésorerie 2025

(en CHF)

| ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Résultat de l'exercice avant affectation au capital de l'organisation | 407'259 | –887'600 |
| Diminution/augmentation nette fonds liés | –928'115 | 1'056'045 |
| Amortissements des immobilisations corporelles | 372'099 | 372'099 |
| Diminution/augmentation des créances | –1'040'104 | 324'752 |
| Diminution/augmentation des actifs transitoires | 1'944'187 | –17'078 |
| Diminution/augmentation des engagements | –665'005 | 775'091 |
| Diminution/augmentation des provisions | –41'000 | –16'000 |
| Diminution/augmentation des passifs transitoires | –510'487 | 17'828 |
| **Total des flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation** | **–461'166** | **1'625'137** |
| | | |
| Désinvestissements (immobilisations financières) | 0 | 656'944 |
| **Total des flux de fonds provenant de l'activité d'investissement** | **0** | **656'944** |
| | | |
| Diminution/augmentation des dettes financières à long terme | 0 | 0 |
| **Total des flux de fonds provenant de l'activité de financement** | **0** | **0** |
| | | |
| **Variation des liquidités** | **–461'166** | **2'282'081** |
| | | |
| **Justificatif** | | |
| État initial des liquidités | 4'899'546 | 2'617'465 |
| État final des liquidités | 4'438'380 | 4'899'546 |
| | | |
| **Total variation des liquidités** | **–461'166** | **2'282'081** |

# Etat des variations des capitaux

(en CHF)

## 1. FONDS LIÉS EN CHF

| | Promotion des exportations[1] | Promotion de la place économique[1] | Infrastructures[1] | Cleantech[1] | Projets et foires tiers[2] | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Situation au 1.1.2024 | 635’654 | 0 | 26’400 | 0 | 210’000 | 872’054 |
| Affectations | 717’445 | 354’000 | 78’600 | 45’000 | 0 | 1’195’045 |
| Utilisation | 0 | 0 | 0 | 0 | –139’000 | –139’000 |
| **Situation au 31.12.2024** | **1’353’099** | **354’000** | **105’000** | **45’000** | **71’000** | **1’928’099** |
| Situation au 1.1.2025 | 1’353’099 | 354’000 | 105’000 | 45’000 | 71’000 | 1’928’099 |
| Affectations | 0 | 0 | 0 | 0 | 43’000 | 43’000 |
| Utilisation | –577’115 | –354’000 | –40’000 | 0 | 0 | –971’115 |
| **Situation au 31.12.2025[3]** | **775’984** | **0** | **65’000** | **45’000** | **114’000** | **999’984** |

1) Ces fonds sont constitués de moyens destinés aux conventions de prestations actuelles.
2) Le but de ce fonds est d’allouer des contributions pour des foires et événements à l’étranger.
3) Ce fonds ne peut dépasser un douzième des moyens fédéraux.

## 2. CAPITAL DE L’ORGANISATION EN CHF

| | Capital social | Promotion des exportations[1] | Promotion de la place économique[1] | Capital de l’association[2] | Total du capital lié | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Situation au 1.1.2024 | 4’900’006 | 997’799 | 249’450 | 3’899’903 | 5’147’152 | 10’047’158 |
| Affectation | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Utilisation | 0 | 0 | 0 | –887’600 | –887’600 | –887’600 |
| **Situation au 31.12.2024** | **4’900’006** | **997’799** | **249’450** | **3’012’303** | **4’259’552** | **9’159’558** |
| Situation au 1.1.2025 | 4’900’006 | 997’799 | 249’450 | 3’012’303 | 4’259’552 | 9’159’558 |
| Affectation | 0 | 0 | 0 | 407’259 | 407’259 | 407’259 |
| Utilisation | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2025** | **4’900’006** | **997’799** | **249’450** | **3’419’562** | 4’666’811 | **9’566’817** |

1) Ces fonds sont mis à la disposition des conventions de prestations «Promotion des exportations» et «Promotion de la place économique» en tant que capital dédié.
2) Ce fonds est constitué de moyens dont peut disposer le conseil d’administration conformément à l’art. 1.2 des statuts. Le résultat de l’exercice

# Annexe

## 1. PRINCIPES

### 1.1 Principes d'établissement des comptes

Les comptes de Switzerland Global Enterprise (S-GE) ont été établis sur la base des Recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC, en particulier la RPC 21). Ils donnent une image fidèle (true and fair view) du patrimoine, de la situation financière et des résultats et sont conformes à la loi suisse et aux statuts. Les comptes annuels sont présentés en francs suisses.

Le principe de la valeur d'acquisition a été retenu pour l'établissement des comptes annuels. Ce principe se fonde sur l'évaluation séparée des actifs et des passifs. Les principales règles comptables sont présentées ci-après.

### 1.2 Changement dans la présentation des comptes annuels

À partir de 2025, seules les prestations dotées d'un mandat dédié seront affectées aux coûts directs (2.1.2) (projet). Jusqu'en 2024, les coûts directs incluaient également les dépenses qui étaient directement liées à un mandat de prestations, mais sans lien direct avec le projet (p. ex. rémunérations aux chambres de commerce extérieures, licences de bases de données, etc.).

Afin de garantir la comparabilité avec les rapports établis à partir de 2025, les valeurs de l'exercice précédent 2024 ont été adaptées. Des coûts sans lien direct avec le projet d'un montant de 4'940'464 francs ont été réaffectés des coûts directs aux charges matérielles 4'713'439 francs (2.14) et aux charges de personnel 227'025 francs (2.13).

En outre, il y a eu une réaffectation de 220'385 francs dans les produits des ventes de biens et prestations (2.11). À partir de 2025, les rabais accordés aux membres ne seront plus comptabilisés comme une diminution des produits des conseils et des foires, mais dans les autres produits d'exploitation.

### 1.3 Évaluation des créances

Le calcul a été effectué sur la base de la situation des débiteurs au 31 décembre 2025, déduction faite des rectifications de valeur individuelles nécessaires et d'une correction de valeur en fonction de valeurs empiriques d'ancienneté.

### 1.4 Évaluation des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires à l'exploitation. À l'exception de la propriété foncière, les amortissements sont effectués de façon linéaire sur les valeurs d'acquisition sur la durée d'exploitation estimée. Le seuil d'activation est fixé à 5000 francs par objet.
La durée d'exploitation des immobilisations est estimée à:

| | |
|---|---|
| Immeuble | 50 ans |
| Installations de l'immeuble (p. ex. chauffage, ventilation, équipement électrique) | 25 ans |
| Aménagements intérieurs, mobilier | 8 ans |
| Matériel informatique et technique | 3 ans |

## 1.5 Provisions

### 1.5.1 Foires tierces

Les fonds octroyés par la Commission Foires et projets (MPK) pendant l'exercice sous revue pour soutenir de futurs foires et projets représentent des engagements. Des provisions sont constituées pour couvrir ces coûts.

### 1.5.2 Foires S-GE

Pour les projets organisés par S-GE, des provisions pour pertes anticipées peuvent être constituées à hauteur des sorties de fonds nettes attendues.

## 1.6 Actifs et passifs transitoires (foires/événement)

Les charges à payer et produits à recevoir en lien avec des foires et événements l'année suivante ont été comptabilisés au cours de l'exercice sous revue dans les comptes de régularisation.

## 1.7 Autres capitaux étrangers à court et long terme

Les autres capitaux étrangers à court et long terme sont comptabilisés à leur valeur nominale.

## 1.8 Contributions du secteur public (fonds fédéraux non utilisés)

En principe, les fonds sont utilisés chaque année aux fins pour lesquelles ils ont été prévus. Si des fonds fédéraux ne sont pas utilisés en cours d'exercice, l'équivalent d'un douzième de la contribution annuelle de la Confédération peut être utilisé pour des paiements à venir l'année suivante.

## 1.9 Prévoyance du personnel

Un avantage résultant des réserves de cotisations de l'employeur serait comptabilisé à l'actif. L'activation d'un autre avantage économique (issus d'un excédent de couverture dans l'institution de prévoyance) n'est ni envisagée ni envisageable, car les conditions requises ne sont pas réunies. Un engagement économique serait inscrit au passif si les conditions requises pour la constitution d'une provision étaient remplies.

## 2. COMMENTAIRES RELATIFS AUX POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE PROFITS ET PERTES

### 2.1 Liquidités en CHF

Les liquidités comprennent les moyens en caisse, les avoirs sur comptes postaux et bancaires ainsi que les avoirs à vue et à terme dont la durée résiduelle n'excède pas 90 jours. Elles sont évaluées à leur valeur nominale.

| 2.2 Créances en CHF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| 2.2.1 Créances résultant de ventes de biens et prestations | | |
| Créances sur tiers | 1'146'902 | 541'562 |
| ./. ducroire | –41'500 | –19'900 |
| **Situation des créances au 31 décembre** | **1'105'402** | **521'662** |
| 2.2.2 Autres créances à court terme | | |
| Avances aux Swiss Business Hubs | 298'162 | 347'844 |
| Créances aux institutions publiques | 0 | 48'740 |
| Autres créances | 642'484 | 87'698 |
| **Situation des autres créances au 31 décembre** | **940'646** | **484'282** |

| 2.3 Actifs transitoires en CHF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Charges payées d'avance pour les projets de foires au cours du nouvel exercice | 1'545'475 | 1'635'117 |
| Autres régularisations | 163'296 | 2'017'841 |
| **Situation des actifs transitoires au 31 décembre** | **1'708'771** | **3'652'958** |

## 2.4 Actif immobilisé en CHF

### 2.4.1 Immobilisations corporelles

| | Terrain | Immeuble | Installations de l'immeuble | Aménagements intérieurs, mobilier | Matériel informatique et technique | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Valeur comptable nette 1.1.2024 | 2'590'000 | 6'268'826 | 2'358'379 | 0 | 0 | 11'217'205 |
| **Valeurs d'acquisition** | | | | | | |
| État au 1.1.2024 | 2'590'000 | 11'218'326 | 3'803'310 | 4'062'246 | 329'955 | 22'003'837 |
| Entrées | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2024** | **2'590'000** | **11'218'326** | **3'803'310** | **4'062'246** | **329'955** | **22'003'837** |
| **Corrections de valeur cumulées** | | | | | | |
| État au 1.1.2024 | 0 | 4'949'500 | 1'444'931 | 4'062'246 | 329'955 | 10'786'632 |
| Amortissements planifiés | 0 | 219'967 | 152'132 | 0 | 0 | 372'099 |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2024** | 0 | **5'169'467** | **1'597'063** | **4'062'246** | **329'955** | **11'158'731** |
| **Valeurs comptables nettes au 31.12.2024** | **2'590'000** | **6'048'859** | **2'206'247** | **0** | **0** | **10'845'106** |
| Valeur comptable nette 1.1.2025 | 2'590'000 | 6'048'859 | 2'206'247 | 0 | 0 | 10'845'106 |
| **Valeurs d'acquisition** | | | | | | |
| État au 1.1.2025 | 2'590'000 | 11'218'326 | 3'803'310 | 4'062'246 | 329'955 | 22'003'837 |
| Entrées | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2025** | **2'590'000** | **11'218'326** | **3'803'310** | **4'062'246** | **329'955** | **22'003'837** |
| **Corrections de valeur cumulées** | | | | | | |
| État au 1.1.2025 | 0 | 5'169'467 | 1'597'063 | 4'062'246 | 329'955 | 11'158'731 |
| Amortissements planifiés | 0 | 219'967 | 152'132 | 0 | 0 | 372'099 |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2025** | 0 | **5'389'434** | **1'749'195** | **4'062'246** | **329'955** | **11'530'830** |
| **Valeurs comptables nettes au 31.12.2025** | **2'590'000** | **5'828'892** | **2'054'115** | **0** | **0** | **10'473'007** |

| 2.5 Engagements en CHF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| 2.5.1 Engagements résultant d'achats de biens et prestations | | |
| Engagements envers des tiers | 626'668 | 1'495'946 |
| Fondation de prévoyance du personnel | 241'667 | 0 |
| Engagements envers les Swiss Business Hubs | 536'696 | 337'231 |
| **Situation des engagements au 31 décembre** | **1'405'031** | **1'833'177** |
| 2.5.2 Autres engagements à court terme | | |
| TVA | 408'130 | 387'218 |
| Autres engagements | 112'694 | 370'465 |
| **Situation des autres engagements au 31 décembre** | **520'824** | **757'683** |

| 2.6 Provisions à court terme en CHF | | |
|---|---|---|
| | MPK[1)] | Total |
| Situation au 1.1.2024 | 666'000 | 666'000 |
| Constitution | 650'000 | 650'000 |
| Utilisation | –666'000 | –666'000 |
| **Situation au 31.12.2024** | **650'000** | **650'000** |
| Situation au 1.1.2025 | 650'000 | 650'000 |
| Constitution | 609'000 | 609'000 |
| Utilisation | –650'000 | –650'000 |
| **Situation au 31.12.2025** | **609'000** | **609'000** |

Les provisions constituées pour la MPK concernent des contributions de soutien pour des foires S-GE et des foires tierces pour l'année suivante.

| 2.7 Passifs transitoires en CHF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Produits de projets de foires du nouvel exercice | 2'030'388 | 1'579'463 |
| Charges de personnel | 821'400 | 706'000 |
| Autres régularisations | 1'212'762 | 2'289'574 |
| **Situation des passifs transitoires au 31 décembre** | **4'064'550** | **4'575'037** |

## 2.8 Dette financière à long terme soumise à intérêts en CHF

| Échéances | Hypothèques 1–5 ans | Total |
|---|---|---|
| Situation au 1.1.2024 | 1’500’000 | 1’500’000 |
| Entrée | 0 | 0 |
| Sortie | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2024** | **1’500’000** | **1’500’000** |
| Situation au 1.1.2025 | 1’500’000 | 1’500’000 |
| Entrée | 0 | 0 |
| Sortie | 0 | 0 |
| **Situation au 31.12.2025** | **1’500’000** | **1’500’000** |

Les hypothèques ont été contractées en vue de l'assainissement du bien-fonds sis à la Stampfenbachstrasse 85.

## 2.9 Capital social/engagement conditionnel

L’acquisition de l’immeuble sis à la «Stampfenbachstrasse 85» constitue un engagement conditionnel de 10 millions de francs à l’égard de la Confédération, pour autant que ces fonds sont encore réalisables au moment de la liquidation éventuelle de S-GE. Si, en cas de liquidation de S-GE, un actif apparaissait, celui-ci reviendrait au Département fédéral de l’économie, de la formation et de la recherche.

| 2.10 Contributions du secteur public | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Indemnités de la Confédération | 26’215’643 | 27’120’351 |
| Indemnités des cantons | 1’202’588 | 1’202’588 |
| **Contributions du secteur public** | **27’418’231** | **28’322’939** |

| 2.11 Produits résultant des ventes de biens et prestations | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Conseil | 5’556’316 | 3’749’253 |
| Foires | 5’805’072 | 5’297’428 |
| Autres produits d’exploitation | 446’871 | 596’900 |
| Cotisations des membres | 1’086’571 | 1’070’434 |
| **Produits résultant des ventes de biens et prestations** | **12’894’830** | **10’714’015** |

| 2.12 Coûts directs | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Conseil | 4’276’833 | 2’749’373 |
| Foires | 5’425’945 | 5’029’005 |
| **Coûts directs** | **9’702’778** | **7’778’378** |

## 2.13 Frais de personnel

Les frais de personnel tiers liés à des foires commerciales sont comptabilisés dans les coûts directs.

### 2.13.1 Prévoyance en faveur du personnel

Les collaborateurs de S-GE sont assurés à la caisse fédérale de pension Publica pour la prévoyance vieillesse, survivants et invalidité. Il s’agit d’un établissement de droit public distinct de S-GE. Il fonctionne selon des plans en primauté des cotisations, où employés et employeurs s’acquittent de montants fixes. À partir de 2025, les cotisations d’employeur sont comptabilisées au cours de la période où elles sont versées et s’élèvent, pour l’année en cours, à 1’671’420 francs (année précédente 1’632’679 francs). Les engagements vis-à-vis de la Fondation de prévoyance du personnel (Publica) s’élevaient à 241’667 francs en 2025 (année précédente: 237’656 francs). Il n’y a pas eu de réserves de cotisations de l’employeur (RCE) au 31.12.2025 et au 31.12.2024. En outre, il n’y a aucun avantage économique ni aucun engagement vis-à-vis de la caisse de pension.

| 2.14 Charges matérielles en CHF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Contributions au réseau professionnel et à la plateforme | 535’985 | 544’103 |
| Services d’information et marketing | 3’527’592 | 2’586’931 |
| Commission pour le projet de foire | 1’345’410 | 1’546’500 |
| Frais de déplacement | 1’038’058 | 764’284 |
| Charges SI/TI | 4’055’038 | 4’153’593 |
| Infrastructure | 588’634 | 702’372 |
| Frais administratifs | 150’067 | 159’254 |
| Autres charges d’exploitation | 872’333 | 1’889’721 |
| **Charges matérielles** | **12’113’117** | **12’346’758** |

## 3. Autres informations

### 3.1 Raison sociale/siège/forme juridique

Switzerland Global Enterprise est une association inscrite au registre du commerce dont le siège est à Zurich.

### 3.2 Postes à temps plein

À la fin de l'exercice sous revue, le nombre de postes à temps plein était de 108,4 (exercice précédent: 106,8).

### 3.3 Actifs mis en gage en garantie des engagements propres

Pour garantir une limite de crédit confirmée de 3,25 millions de francs, des cédules hypothécaires d'une valeur de 11,5 millions de francs garanties par le bien-fonds sis à la Stampfenbachstrasse 85 à Zurich ont été remises à la banque créancière.

### 3.4 Honoraires de l'organe de révision

Les honoraires de l'organe de révision pour la révision ordinaire se montent à 37'975 francs pour l'exercice sous revue (année précédente: 37'000 francs). Au cours de l'exercice sous revue, les honoraires versés pour d'autres prestations se sont élevés à 24'522 francs (année précédente: 141'377 francs).

### 3.5 Transactions avec des parties liées

Comme l'année précédente, aucune transaction n'a eu lieu avec des parties liées au cours de l'exercice sous revue.

### 3.6 Rémunérations des membres des organes dirigeants

Au cours de l'exercice sous revue, les membres du conseil d'administration (y compris la présidente) de S-GE ont reçu un montant total de 136'000 francs (année précédente: 129'000 francs) et les membres de la direction 1'605'586 francs (année précédente: 1'555'305 francs).

### 3.7 Événements postérieurs à la clôture des comptes

Jusqu'à l'approbation des présents comptes annuels 2025 par le conseil d'administration de S-GE le 5 mars 2026, aucun événement susceptible d'influencer de manière significative la pertinence des comptes annuels 2025 ou devant être divulgué ici ne s'est produit.

# Rapport de l’organe de révision

**KPMG AG**
Badenerstrasse 172
Case postale
CH-8036 Zurich

+41 58 249 31 31
kpmg.ch

**Rapport de l’organe de révision à l’Assemblée générale de Switzerland Global Enterprise, Zurich**

## Rapport sur l’audit des comptes annuels

**Opinion d’audit**
Nous avons effectué l’audit des comptes annuels de Switzerland Global Enterprise (l’association), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de profits et pertes, l’état des flux de trésorerie et l’état des variations des capitaux pour l’exercice clos à cette date, ainsi que l’annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Conformément à la Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l’organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l’association au 31 décembre 2025 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l’exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

**Fondement de l’opinion d’audit**
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d’audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l’organe de révision relatives à l’audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de l’association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.

**Autres informations**
La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d’administration. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l’exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d’audit sur les comptes annuels ne s’étend pas aux autres informations et nous n’exprimons aucune forme d’assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

© 2026 KPMG SA, société anonyme suisse, est une société du groupe KPMG Holding LLP. KPMG Holding LLP est membre de l’organisation mondiale KPMG d’entreprises indépendantes rattachées à KPMG International Limited, une société à responsabilité limitée de droit anglais. Tous droits réservés.

Entreprise certifiée EXPERTsuisse

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

**Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels**
Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider l'association ou de cesser ses activités, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

**Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux normes NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux normes NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

– nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'association à cesser son activité.

– nous évaluons dans son ensemble la présentation, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Conseil d'administration, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure du contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

## Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 69b CC en relation avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

KPMG AG

Reto Kaufmann
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Jérôme Vollenweider
Expert-réviseur agréé

Zurich, 5 mars 2026

Annexe:
- Comptes annuels constitués du bilan, du compte de profits et pertes, de l'état des flux de trésorerie, de l'état des variations des capitaux et de l'annexe.

## SWITZERLAND GLOBAL ENTERPRISE – ENABLING NEW BUSINESS

Vous voulez en savoir plus sur nous et nos services? Vous souhaitez bénéficier de notre expertise à l'international ou coopérer avec nous au profit de la place économique suisse? Venez nous rendre visite ou prenez contact!

s-ge.com/contact

Switzerland Global Enterprise
Stampfenbachstrasse 85
CH-8006 Zürich
T +41 44 365 51 51

Switzerland Global Enterprise
Corso Elvezia 16
CH-6901 Lugano
T +41 91 601 86 86

Switzerland Global Enterprise
Chemin du Closel 3
CH-1020 Renens
T +41 21 545 94 94

www.s-ge.com

OFFICIAL PROGRAM

Switzerland.
Trade & Investment Promotion.

©SWITZERLAND GLOBAL ENTERPRISE, mars 2026, tous droits réservés